NASIL BİR GS BAŞKANI?

MARKA OLMUŞ BİR GS MADDİ VE MANEVİ VARLIĞINI NASIL SÜRDÜRÜR?

Rengigül Ural

Editing'ini yaptığım Hayri Kozak'ın "GALATASARAY'IN BÜYÜK RESMİNE BAKIŞ" raporunu her ne kadar WhatsApp gruplarımızda pdf olarak paylaştıysak da internet ortamında pdf olarak paylaşamadık ve analizini de gerçek manada yapamadık. Bu rapor, Hayri Bey ile de görüştüğüm gibi hayli ipuçları bizlere anlatıyor. Ben "Nasıl bir başkan?" yazımı yazmak istiyordum ve biliyorsunuz "Nasıl maddi ve manevi kazanç sağlarız?"ın verilerini toplayarak kaleme almaya söz vermiştim ki "GALATASARAY'IN BÜYÜK RESMİNE BAKIŞ" raporu bana bir veri teşkil etti. Aldığım formasyon gereği (İskoç-İngiliz-Amerikan eğitim ve özellikle İsviçre ekolü profesyonel iş hayatımla) verilere dayanarak analiz edebilmeyi neredeyse bir vazife görmekteyim.

Nasıl Bir GS Başkanı?

Anlaşılan Selahattin Beyazıt, Alp Yalman, Prof. Dr. Ali Uras gibi olmalı. Sayın Beyazıt'ı camiadan isim aşinalığı ile Sayın Yalman ve Ali Hoca'mızı bir vesile ailelerinden dolayı biliyorum. Üçünün de eğitimine baktığımızda: GSL, RC, KEL. Üçü de başarı grafiğinde artı değer katmışlar kulüplerine. Yalman'ın profiline baktığımda; kökleri Osmanlı'ya dayanan ve iş dünyasında yer almış anne ve babanın ailede söz sahibi olduğu bir kimlik. Bir özelliği de gönlünü sarı kırmızı renklere verenlerle maç yapması. Bu önemli bir özellik.

Levent Fecri Ebcioğlu'nda yaşadığım (1968-1984) dönemde (gerçi annem hâlâ aynı evde oturur) Fecri, mahallenin erkek çocuklarıyla top oynardı neşe ile. Nice spor, sanat, film, bilim dünyasından aile o bölgede yaşardı ya da aile/dost bağı vardı. Toplumla/mahalle/camia ile kaynaşmak önemli bir meziyet. Keza Ali Uras da bir tıp doktoru. Hipokrat yemini etmiş. O dönem bilim adamlarına baktığımızda - ki savaş içine doğmuşların çocuklarıydı – idealist ve gönül verdiğine fayda sağlama prensibi ile form aldıkları idi.

Dolayısıyla Galatasaray Spor Kulübü Başkanı; kökleri, eğitimi, camia ile bütünleşmesi yanında maddi varlık kazandırma, borçlu bir bütçe alsa bile borçsuz ve hatta kazanç ile devretme şablonlarında olmalı. Ve tabii bu şablonda en önemli özellik camia ile bütünleşmesi yani Fecri Ebcioğlu gibi çocuklarla maç yapıp neşelenmesi, neşelendirmesi. Görünüm olarak da Türk sinemasının tatlı sert karakteri babacan Hulusi Kentmen gibi olmalı. Gerek yönetim ile gerekse de teknik direktör/ler ve oyuncular, taraftarlar ve tüm spor camiası içinde hitabetinin güçlü olması artı değer katar.

Burada şunu analiz ediyoruz: İngiliz ve İskoç bakış açımla; hangi okulda okudun diye sormazlar, ülkene, camiana ne hizmet ediyorsun, hayatını nasıl idame ettiriyorsun diye sorarlar. Yine İsviçre ekolümle şunu diyebilirim; bir şehirden diğer şehre yerleşmek istediklerinde o şehre ne katkın olacak diye sorarlar. Ben de seçilecek her yönetim başkanı ve ekibine aynı soruyu soruyorum. Nasıl bir artı değer sağlayacaksınız?

Şayet borçlanacaksa kulüp, bu borcu yönetimi sizden sonraki başkana devrederken üstlenecek misiniz?

"GALATASARAY'IN BÜYÜK RESMİNE BAKIŞ" raporunda üye profilinden bahsedilmiş. Ülkemizde bir liseden devam edebilen nadir belki de tek spor kulübü. Üye profilini analiz ettiğimizde GSL mezunu, GSL mezunu olmayandan daha az üyelik ücreti ödediği.

Bu "kontenjan" avantajı çoğu kez dezavantaj olarak da üyelerin karşısına çıkıyor anlaşılan. Milletvekillerinin dokunulmazlıklarının eleştirildiği gibi! "Kontenjan" sözcüğü insanların aklında hep soru işaretli olmuştur. Osmanlı dönemindeki tüzük anlaşılan Cumhuriyet döneminde de devam etmiş ve bugünleri bulmuş.

Bir spor kulübü ile bir eğitim kurumunu ayrı ayrı müşahede etmek gerek.

Onun için her üye eşit ücret ödemeli ve eşit/eş değer üye olarak yazılmalı. Tüzükler günümüz şartlarına göre değiştirilebilir. Böyle olursa hem "kontenjan" sözcüğü kalkar hem de okuldan çıkmış bir kulübün (GSL mezunları) "Biz bu okuldan mezun olduk, devlet bizi okuttu, belli mevkilere geldik, şimdi maddi ve manevî kulübümüze de eş şartlarda destek oluyoruz." diyerek örnek olurlar. Kulübe de daha çok para girişi olur. Üye aidatları da zamanında ödenirse ve faiz v.s ile değerlenirse kulübe maddi fayda olur. Bir spor kulübünde (diğer rakiplerden maddi/manevî ayrılan) her olgu eşit olursa başarı ve huzur daha yüksek olur diye düşünüyorum idealist bir düşünce olarak. Rapordan anlaşılan; kâr elde etmek. Doğru yatırım yapmak. Maddi ve manevî kazanç sağlamak.

Nasıl Kazanç Sağlayacağız?

1905 yılından bu yana (Diğer rakipler de aynı dönem kurulmuşlar) GS ve rakiplerinin dünya sporunda lider olamadıklarını da biliyoruz. GS başta olmak üzere tüm takımlarımızın her branşta dünya lideri olmasını arzu ederdim. Hani Ali Sami Yen'in İngilizlere gıpta ederek ve onları da yenme hayaliyle kurduğu okul takımından çıkan GS'nin ve ülkedeki rakiplerinin uluslararası rakiplerin üstünde bir performans sağlamasını gerçekten çok isterdim ama Osmanlı döneminden bugüne ülke sporum dünyada bir lider konumunda olamamış. Zaten bir ülkenin eğitim düzeyi, para birimi, toplumsal yaşam düzeyi ne ise sporu, sanatı da o çizgide oluyor. Ayrıca futbol da bizim genlerimize işlenmiş bir spor değil. Bizde cirit, okçuluk, atçılık, güreş, Osmanlı kulacı vardı. Onlar da zamanla yok oldu sayılır. 150 yıllık Rengigül e-kitabımda bu kültürlerin topluma yansımasını yazdığımda ne kadar çok değerlerimizi yitirdiğimizi gözlemleyerek üzülmüştüm. Biz de ata sporlarımızla GS olarak dünyada var olabilirdik ama onu da başaramadık.

Şimdi, bu dönemde ne yapılabilir?

Futbol özellikle Simon Kuper'in dediği gibi "Asla ve Sadece Futbol Değildir"ine izdüşüm; yabancı futbolcu almaktansa kuruluşundaki gibi (gerçi o devir şimdi ile kıyaslanamaz) Türk gençlerinden oluşmalı. Yabancı sporculara verilecek maddi güç, genç yeteneklerin gelişmesine harcanmalı. Zaten para birimimiz ile bir dünya starı ne sporda ne de başka sektörlerde istihdam etmemiz mümkün değil. Türk gençlerini en iyi şekilde yetiştirelim hem kendi takımlarımızda oynatalım hem de transfer edelim. "Satmak" sözcüğünü de futbol/spor literatürüne almayalım!

Yabancı futbolcu oynatıldığı gibi formalar da Nike'a sipariş verildiğini irdelerken Nike'ın sahiplerinin başarı öyküsünü okumuştum. Nike, Yunan mitolojisinden gelen bir isim ve sahipleri spor kökenli, eğitimli girişimciler. Uzak Doğu'da üretimin çoğu.

- Neden bizim 1905 kuruluşumuzdan itibaren kendi tekstil markamız yok?
- Neden ülke insanımızdan sporcu dünya çapında söz sahibi değil?
- Neden bunları başaramıyoruz?
- Tekstilde spor dünyası bir araya gelip Nike gibi dünya çapında bir firma neden kuramadı?

Nike'ın sahibi; öğrenciler, sporcular daha nasıl rahat eder diye işe başlamış azmetmiş ve başarmışlar. Biz dolar, euro, pound ile sporcu almaya, formalara, ayakkabılara dışa bağımlı olmaya devam edilirse başarı tam başarı hiç olamayacak. Kazanç olamayacak. Tıpkı matbaa sektöründe kâğıtta dışa bağımlı olduğumuz gibi. Tıpkı fotoğraf sektörü gibi... İşimiz zor. Yerelde didişmek yerine el ele vererek çok çalışmamız ve akılcı olmamız gerek.

Bu bağlamda; Anadolu'da spor çiftlikleri, spor köyleri kurulabilir. Hem üretim yapılır hem Anadolu çocukları potansiyel yeteneklerini güçlendirebilir.

- Ayrıca GSL'de okuyan öğrenciler yaz stajı gibi (madem şimdilik kontenjan avantajları da var) çalışmaların içinde (bilabedel – gönüllü) yer almaları sağlanabilir.

Bunu şu şekilde de düşünüyorum: Zeki ve akıllı çocukların potansiyel yeteneklerini geliştirme ve form alma bağlamında; "spor, sanat ve eğitimde nasıl icatlar yapılır?" düşüncesine sevk etmenin önemine inanıyorum. Bunun yurt dışında (Macaristan'da da) örnekleri var. Çocuklara "Sporda ne icat yapmalıyız ki kazanalım?" diye sorular yöneltip, onların gençlik heveslerinden, enerjilerinden sinerji yaratılabilinir. GSL, GS'ye gençlik sinerjisi olmalı, diğer gençlere de örnek.

- İcatlardan biri belki de en önemlisi sporcuların sakatlanmalarını önlemek olmalı. Zira bu özellikle futbolda maddi zarara ve üzüntüye mâl oluyor. Büyük bir iş kaybı.
- Bir diğeri ise stadyumların (büyük/hacimli bir mekân) nasıl efektif kullanılıp, kazanç sağlayacağı.

Bu ve benzer olası buluşların (sporcu sakatlanmalarını önleme – stadyumların efektif kullanımı v.s.) üzerinde çalışılmalı. Özellikle bilişim sektöründe ve Covid-19 ile değişen dünya yaşam biçimine göre her spor dalı tüm sektörlerde olduğu gibi değişime uğrayacak. Bu değişimi şimdiden kabul etmek ve gelecek için adımlar atmak gerekli.

- Türk Spor Bilimi dünyada nerede?
- Türk Spor Bilimine emek verenlerin soyadları icatları/buluşları/bu konuya faydaları/hizmetleri ile dünya spor literatürüne girdi mi?
- Türk Spor Bilimi - Spor Akademileri kaç yılında kurulmuş, kuruluşundan itibaren spor dünyasına, futbola, Galatasaray'a keşif/icat/yararlılık bağlamında ne gibi bilimsel destek ve öneri vermişlerdir?
- Spor bilim dünyası ile sahalardaki uygulamalar nasıl bir sinerji yaratmaktadır? Ne gibi faydalar/icatlar/keşifler yapmaktadırlar?

Gibi nice soruyu ve spor bilimi bağlamında Galatasaray'ın 1905'ten bu Türk spor bilimine keşifleri de incelenmeli.

- Yıllar yılı değişen yönetimler ile yorumlar, yorumcular, oyuncular, taraftarlar değişmiş ve değişecek. Dünyada Türk sporu, Galatasaray nerede olacak?
- Dünya sporunda Galatasaray bir icat yapıp, spora bu keşfini kaydettirecek mi?
- "Galatasaray" adı ile bir keşif/yöntem/stil/icat var olacak mı?

"Minimum harcama, maksimim gelir" bağlamında sadece üyeler değil taraftarların da "üye taraftar" statüsüne geçirilmesi kazanç ve güç sağlar. Hani "biz taraftarın takımıyız" deniyor ya! Taraftar hakları, taraftarın maddi ve manevi gücünü takımın gücünde var etmek projeleri hayata geçirilmeli.

Teknik direktörler yetiştirme, spor akademileri ile iş birliği de efektif olarak ele alınmalı.

"Bağımsız ve Milli Paranın Önemi" bağlamında Avusturya-Alman ekolü disiplini ile Dr. Artuğ Çetin'in, "herhangi bir para birimi resetlenirse" konusu hayli ilginç. 5 yıla borçlu girmeyin tavsiyesi var. Kasanız boş ise; her uğraş (Millî Mücadele ruhu olmadıkça) başarısız kalır. Döviz ile harcama değil, döviz ile ithalat/transfer (oyuncu, forma vs.) değil, döviz girdisi ile başarı sağlanabilir. Eğitim için de iş yerleri için de geçerlidir. Tabii aile fertleri için de...

Futbolun dünyaya yayıldığı Büyük Britanya'da her fert kendine haz veren bir spor takımı tutar, kulübünü destekler. Ancak maç hariç özel hayatlarında her kulüpten arkadaşlarıyla yine zevkli zamanlar geçirirler. Mahalle kütüphanelerine giderler. Semtlerindeki dans kulüplerinde haftada bir eşleriyle birlikte dans ederler. Mason iseler (ki ülkemdeki masonlukla da kabili kıyas değildir. Üstadım diye ulu orta birbirlerini deşifre etmezler.) sessizce yardıma muhtaçlara yardım ederler. Ne tuttukları kulüp ile ne bağlı oldukları kilise ile ne okudukları okul ile diğerlerini ötekileştirmezler. Bir sakatlığı, noksanı, ismi ile alay etmek okullarda, mahallede tasvip edilmez. Yere tükürmek gibi akıllarına gelmez. Zaten konuşmalarında "Hangi okulu bitirdin?" diye sormazlar. "Yaşamak için hangi işle uğraşıyorsun?" derler. Okulun her sınıfından ayrılıp, ona göre sertifika alıp bir işte çalışabilirsiniz. Camiaya faydan nedir?"dir özü.

Ülkemizdeki rakipler tabii ki gözlenmeli ama ülke rakiplerine odaklı değil dünya liderlerine odaklı hedeflerde "**yerelden globale – globalden yerele başarı**" sağlamak için bir/birkaç beyin takımı/takımları acilen oluşturulmalıdır.

Arşivimdeki merhum Abdi İpekçi, "100. Yılı Kutlarken" (12 Mayıs 1968, Milliyet) yazısında **"Mesele sadece Galatasaray'ın, Galatasaraylıların değil, memleketin meselesidir."** diye o kadar güzel öngörü ile aktarmış ki! Yıl: 1968! Yıl: 2021.

Covid-19, bilişim ile değişen ve daha da değişecek olan dünyayı GS icatları ile sevinebilmek, dünyada lider konuma gelebilmek umuduyla...

Saygı ile,

Rengigül Ural*, 7 Şubat 2021

GALATASARAY'IN BÜYÜK RESMİNE BAKIŞ

Hayri Kozak

Galatasaray'a gönül vermiş büyüklerim, arkadaşlarım, kardeşlerim,

Sizlere hepimizin yaşamında çok önemli yeri olan GALATASARAY KULÜBÜ hakkında geçmişte yaptığım inceleme ve değerlendirmelerimden dağarcığımda kalan önemli bilgileri toparlayarak, Hasnun Galip 1905 yazışma grubunda paylaşacağıma dair söz vermiştim.

Sizlere sunacağım **"GALATASARAY'IN BÜYÜK RESMİNE BAKIŞ"** adını verdiğim çalışma sıradan bir bilgilendirme olmayacaktır. Birkaç bölüm olarak okuyacağınız konuların her biri her yaştan Galatasaraylı'nın rahatlıkla anlayacağı ve hafızasında saklayabileceği nitelikte olabilmesi için özel bir çaba sarf ettiğimden emin olmanızı isterim.

Koskoca 115 yıllık bir geçmişin tamamı kitaplara sığmayacak kadar zengin ve değerlidir. Ne yazık ki bu zenginliğin tamamını Hasnun Galip 1905'in satırlarına taşımak da mümkün değildir. Ben bu engin geçmişin, kulübümüzün yarınlarına da ışık tutacağı amaç ve ümidiyle titizlikle seçtiğim bölümlerini sizlerin bilgi ve değerlendirmenize sunuyorum.

Sizlere, benim kulübümüz ile gerek kuruluşu, devamında malî, sportif faaliyetleri, yönetimleri ile ilgili olarak çok uzun saatler birlikte çalıştığım rahmetli ağabeyim Kemal Onar'dan bahsederek başlayacağım. Yine camiamızda saygınlığı, centilmenliği, insan sevgisiyle bilinen ve ülkemizin en tanınmış mimarlarından olan Doğan Hasol'a bir kulak verelim bakalım ne söylemiş Kemal Onar ile ilgili olarak : "GALATASARAY SPOR KULÜBÜ'NE GÖNÜL VERMİŞ, SÜREKLİ OLARAK KULÜBÜ DÜŞÜNEN, KULÜBÜN KONULARINI İNCELEYEN, İRDELEYEN, FİKİR ÜRETEN, KULÜP İÇİN SEVİNEN, KULÜP İÇİN ÜZÜLEN, KISACA KENDİNİ KULÜBE ADAMIŞ BİR KİŞİDİR KEMAL ONAR!"

İşte, ben de hayatta olduğu yıllarda Kemal Ağabey ile çok uzun saatler Galatasaray'ı konuşup, inceleme, çok uzun saatler birlikte tartışma fırsatını bulmuş şanslı bir Galatasaraylı olarak onun dostluğunu paylaştığım zamanları asla unutamam.

Şuna lütfen emin olunuz; bugün kulübümüz hiçbir kulüpte eşi olmayan örnek bir muhasebe sistemine sahipse tüm yönetimler ve tabii hepimiz bunu çok büyük ölçüde malî işlerden sorumlu Sayın KEMAL ONAR'ın otoriter, yeterince sert fakat çalışkan kişiliğine borçluyuz, bundan emin olabilirsiniz. Onu rahmetle anıyorum. Kulübümüzün geçmiş yıllarını içeren 385 sayfalık kitabının önsözünde "TARİHİNİ BİLMEYEN MİLLETLERİN GELECEKTEN UMUDU YOKTUR" diye yazmıştı.

Şimdi geçmişimizin en önemli dönemine, "KURULUŞ GÜNLERİNE" uzanacağız sizlerle.

Ç A L I Ş M A N I N İ Ç E R D İĞ İ B Ö L Ü M L E R

1. GALATASARAY'IN DOĞUŞU

Galatasaray tribünlerinin çok sevdiği, "ASLAN YÜREKLİLER" kitabının yazarı değerli kardeşim ORHAN ÖLÇEN kitabında anlatıyor "Dünyanın en eski liselerinden biri olan Galatasaray Lisesi, kulübün de doğduğu yerdir. Türkiye'nin ilklerinde imzası olan Galatasaray, Türkiye'nin ilk futbol kulübü olmanın şerefine de sahip olmuştur. Ali Sami Yen ve arkadaşlarının kurduğu ve daha sonra ünü bütün dünyaya yayılan Galatasaray'ın kuruluş öyküsünü 1 Numaralı kurucusu Ali Sami Yen şöyle anlatır:

"1 Ekim 1905'te mektebin beşinci sınıfında Edebiyat öğretmenimiz merhum Mehmet Ata Bey'in dersi esnasında birkaç arkadaş baş başa vererek Galatasaray'da bir futbol kulübü kurmaya karar verdik. İlk girişimler oyuna ve mücadeleye yönelik arkadaşlardan Asım Tevfik Sonumut, Reşat Şirvani, Cevdet Kalpakçıoğlu, Abidin Daver ve Kâmil gibi gençlerdi. İlk kuruluş yıllarında Galatasaray'ın maçlarını seyretmeye doğal olarak Mektebi Sultani'deki öğrenciler gidiyordu. Kendi okullarından çıkmış bu takım onların da iftihar kaynağı olmuştu. Türk milleti için de çok yeni olan bu oyun o yıllarda sadece yabancılar tarafından oynanıyordu."

Zaten Ali Sami Yen'in belirttiği gibi amaç; yabancı takımları yenecek bir Türk futbol takımı kurmaktı. Ne mutlu ki Galatasaray'ımız, kurucusunun bu amacını yerine getirmiş ve hiçbir Türk takımına nasip olmayan UEFA ve SÜPER Kupa şampiyonluklarını ülkemize kazandırmıştır.

2. KULÜBÜN KURULUŞUNU TAKİBEN YILARDA İDARİ YAPININ OLUŞUMU

1905 - 1919 yılları arasında Genel Kurul yoktu. Kurucumuz Ali Sami Yen Bey, arkadaşları tarafından görevlendirilerek 1919 tarihine kadar Başkanlık yapıyor. 16 Mayıs 1919'da Kulübün ilk Genel Kurulu toplanıyor ve seçimi yapılıyor. Seçimle gelen ilk Reis (Başkan) REFİK CEVDET KALPAKÇIOĞLU oluyor.

16 Mayıs 1919 tarihinden itibaren bugüne, 2021 yılına kadar geçen sürede bugünkü Başkan Mustafa Cengiz dahil olmak üzere 40 Başkan kulübü yönetmiştir.

(Kaynak: Kemal Onar'ın "Galatasaray'da Genel Kurullar, Başkanlar, Yönetim Kurulları Kitabı)

3. ALİ SAMİ YEN VE ARKADAŞLARININ KULÜBÜN KURULUŞUNDA AMAÇ OLARAK BELİRLEDİĞİ FUTBOL TAKIMININ KURULUŞ SONRASI GEÇİRDİĞİ AŞAMALAR

TFF kararıyla futbolda önce Milli Lig, devamında 1.Lig, son olarak da 2001-2002 sezonundan itibaren SÜPER LİG ismiyle anılan ligler ile Türkiye'de profesyonel futbol maçları nihai uygulama şeklini bulmuştur.

Profesyonel futbol takımımız da liglerin başladığı tarihten bugüne kadar 22 şampiyonlukla halen en fazla şampiyon olan takım unvanını korumaktadır.

4. 1919 - 1996 YILLARI ARASINDAKİ 77 YILDA BAŞKAN ve YÖNETİMLERİN KULÜBE KAZANDIRDIKLARI TAŞINMAZ VARLIKLAR

Bu yıllar süresince kulübümüzde toplam 27 Başkan görev yapmıştır. Bu yıllar arasında kazandırılan taşınmazlar:

HASNUN GALİP LOKALİ	1938'de Başkan Sedat Ziya Kantoğlu
GALATASARAY ADASI	1957'de Başkan Sadık Giz
KALAMIŞ TESİSLERİ	1960'ta Başkan Refik Selimoğlu
FLORYA TESİSLERİ	1965'te Suphi Batur araziyi kazandırdı. Ali Uras, yatırımlara başladı. Adnan Polat, kamp binasını yaptırdı.
RİVA ARAZİSİ	1971'de Selahattin Beyazıt
ASY yanındaki 2027 m² arazi	1991'de Alp Yalman, 49 yıllık irtifak hakkını aldırdı.

5. 1959 - 1996 YILLARI ARASINDA 37 YILLIK DÖNEMDE PROFESYONEL FUTBOLDA ALINAN SONUÇLAR VE AYNI DÖNEMDE YIL SONU MALÎ RAPORLARINDAN ÇARPICI BAZI OLUMLU ÖRNEKLER

A) Profesyonel futbol takımımız 37 yıllık süreçte 10 şampiyonluk, 5 ikincilik, 13 üçüncülük kazanmıştır.

B) 37 yıllık sürede Başkan ve Yönetimler tabiri caizse devamlı kendi yağında kavrulmuş, hiç banka kredisi kullanmamışlardır. **Bu sonuç;** dönemin Başkan ve Yöneticileri için takdire şayan, mükemmel bir başarıdır.

C) Bu dönemin fazlasıyla dikkat çeken diğer bir özelliği de özellikle son 5 yıllık dönem yıl sonu malî raporlarındadır.

1991 - 1992 - 1993 - 1994 - 1995 yıllarında 31 Aralık yıl sonu malî tablolarının tamamında Gelir/Gider ve Borç/Alacak yıl sonu verilerinin tümü pozitif sonuçlarla olağanüstü başarılı şekilde tamamlanmıştır. Malî sonuçlar açısından tüm sonraki yıllara örnek teşkil edecek sonuçlar aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

31 ARALIK	PROF. FUTBOL GELİR/GİDER FARKI	KONSOLİDE B/A FARKI	BAŞKAN
1992	+ 43.718	+ 7.524	ALP YALMAN
1993	+ 76.068	+ 66.840	ALP YALMAN
1994	+191.683	+ 86.682	ALP YALMAN
1995	+281.257	+295.184	ALP YALMAN

(**Birim: Milyon TL**)

Bu 4 yıllık dönemde profesyonel futbolda sezonlar: 2 şampiyonluk, 2 ikincilik sonuçlanmıştır.

6. 1996 - 2019 YILLARI ARASINDAKİ 24 YILLIK DÖNEMDE PROFESYONEL FUTBOLDA ALINAN SONUÇLAR ve YİNE BU KEZ BU DÖNEMİN YIL SONU MALÎ RAPORLARINDAN ALINAN ÇARPICI ANCAK ÖNCEKİ DÖNEMİN TAM TERSİNE SON DERECE OLUMSUZ SONUÇLARIN İRDELENMESİ

A) Profesyonel futbol takımımız: 24 yıllık süreçte 12 şampiyonluk, 1 UEFA KUPASI, 1 UEFA SÜPER KUPASINI kazanmıştır. Bunlar çok önemli zaferlerdir. Ancak bakalım nelere mal olmuş?

B) 24 yıllık sürede: 2000 - 2004 - 2012 yani; 3 yıl hariç 21 yılın tamamında Gelir/Gider tabloları **"gider fazlası"**yla kapanmıştır!

C) Ayrıca aynı sürede, 24 yılın tamamında Borç/Alacak tablolarının hepsi yukarıda (A) maddesinde belirttiğimiz profesyonel futbol takımımızın zaferlerine rağmen maalesef borçla kapanmıştır. Kısaca; koca kulüp 24 yıl boyunca devamlı zarar etmiştir.

7. 1996/ 2019: SON 24 YILIN TOPLAM GİDERLERİNİN DAĞILIMI VE GALATASARAY KONSOLİDE ve SPORTİF A.Ş GİDERLERİNİN İRDELENMESİ

A) SON 24 YILIN GİDERLERİ

Futbol giderler	%67
13 Amatör Şube Giderleri	%11
Diğer Giderler	%22

B) GSK konsolide ve GS Sportif A.Ş. giderlerinin 11 yıllık toplam giderlerinin karşılaştırması:

GSK Konsolide	8.268.000.000 TL
GS Sportif A.Ş.	6.919.000.000 TL

GS Sportif'in GS Konsolide Giderlerinde payı %84.

Sonuç: Bu %84 oranı GS Sportif'in, yani futbol giderlerimizin GSK Konsolide giderlerinde yarattığı olumsuz etkiyi net bir şekilde ortaya koyan en önemli veridir ve son derece önemlidir.

C) Yukarıdaki A ve B maddelerinden çıkan net sonuç şudur: **TÜRKİYE LİGLERİNDE GALATASARAY BAŞTA OLMAK ÜZERE KULÜPLERİ BÜYÜK BORÇLANMALARA SÜRÜKLEYEN EN ÖNEMLİ FAKTÖR FUTBOLUN DİREKT ve ENDİREKT GİDERLERİDİR.**

Bu zâfiyetin 24 yıl boyunca devam etmesi: Kulübümüzün çok vahim bir tablo ile karşı karşıya olduğunun çok net bir göstergesidir. İçinde bulunduğumuz dönem yönetimlerin her türlü önlemi almalarının adeta zorunlu olduğu bir süreçtir.

8. SON 40 YILIN (1979 - 2019) DÖNEMSEL GELİR - GİDER FARKLARI (USD):

DÖNEM	GİDER	GELİR	FARK
1979-1995 (15.yıl)	91.3	108.3	+ 23.2
1996-2011 (16.yıl)	1.669.2	1.318.3	-350.8
2012-2019 (7.yıl)	2.261.6	1.82.1	- 435.5

(Birim: Milyon USD

Yukarıdaki tabloda: + fark 23.233.912 USD ile lehte, yani kârlı sonuç olarak:
5.Grubun C maddesindeki açıklamalarımızı teyit etmektedir.
(40 yılık geçmişin tek olumlu sonuçla biten dönemi olarak)!

Bu 15 yıllık dönemin Başkanları Selahattin Beyazıt, Ali Uras ve Alp Yalman'dır.

9. 31 ARALIK 2019 İTİBARIYLA KULÜP ÜYE ADET VE PROFİLİ

A) **Genel Kayıtlı Üye : 18.579**

Vefat, istifa, ihraç, boş. no.	5.558
Kaydı dondurulmuş	3.082
Aktif üye	9.939
GSL mezunu	5.395 (%41)
Diğer üyeler	7.626 (%59)
Erkek üye	10.091 (%78)
Kadın üye	2.930 (%22)

B) **Üyelerin Genel Profili**

- En az % 75'i, bir veya daha fazla yabancı dil bilmektedir.
- Üyelerimiz 74 farklı sektör mensubudur. Çeşitli meslek sahibi, profesyonel yönetici, öğretim üyesi ve üniversite öğrencisidir.
- İçlerinde üst düzey devlet görevlileri, siyasetçiler, çeşitli banka/finans, yazılı/görsel medya, inşaat/mimarlık şirketleri yönetim kurulu başkanı ve/veya genel müdürü, reklam ve tanıtım dünyasının temsilcileri önemli bir oranı oluşturmaktadır.

Böylesine nitelikli bir üye profilimiz olmasına rağmen, bugüne kadar kısmen bazı çalışmalar yapılmasına karşın asla kulübümüze yakışır, üyelerimizin faydalanmasına açık, kapsamlı, ciddi bir CRM çalışması yapılmamıştır.

10. ÜYELERİN KULÜBÜN EN CİDDİ İDARİ VE DENETİME YÖNELİK EN ÖNEMLİ TOPLANTILARINDAN OLAN GENELLİKLE ŞUBAT veya MART AYLARINDA YAPILMASI GEREKEN OLAĞAN (Malî ve İdarî) GENEL KURUL TOPLANTILARINA KATILIMLAR

50 yıllık deneyimlerime dayanarak; iddia ediyorum ki üyelerimizin özellikle Olağan Genel Kurullara katılımları değil, katılmamaları camiamızın yumuşak karnıdır. Geriye dönük yılların katılım oranları ile kıyaslandığında bu üzerinde durulması gereken çok ciddi bir konudur.

Tarih:31.03.2018	Hazirun : 8229	Katılım: 2006	Oran: %24
Tarih:23.3.2019	Hazirun : 8110	Katılım 1718	Oran: %21

Bu tablodan tek bir sonuç çıkar: GSK üyelerinin %75 çoğunluğu kulüplerinin Olağan Genel Kurulunu asla önemsemez. Çünkü orada ciddiyet olacaktır. Yönetimin icraatı denetlenecektir. Kimin tarafından? GSK Genel Kurulu tarafından toplantının ciddiyeti nedeniyle geç saatlere kadar devam ihtimali vardır! "Beklenir mi?" der büyük çoğunluk. Evet, kimse kızmasın darılmasın, ciddi üyelik asla böyle olamaz.

Bu durum devamlı olursa ki son 24 yıldır böyle oldu, kulübün durumu da yukarıda sizlere uzun uzun anlatmaya çalıştığım gibi olur. Yani? Koca GSK batmanın, iflasın eşiğine gelir.

Hayri kardeşiniz, ağabeyiniz bu acı gerçeği yıllardır kürsülerde dile getirdi.

Sonuç: Kılı kıpırdayan yok! Ben, fazla da süre kalmamış da olsa söylemeye devam edeceğim. **Daha ilginç bir durumumuz da vardır**: Son yıl üye olmuş, adedi 250 ila 400 arasında değişen taze, kulübe üye olabilmek için ciddi çaba sarf etmiş, önemli bir kısmı da GSL'li öncelikli (yani beklemeden hemen üye olabilen, üyelik ücretleri de tüzük gereği çok daha ucuz olan) can kardeşlerimizin de içlerinde olduğu grup. Bu yeni üyelerin çok ilginç bir tarafı da var; bu sevgili yeni üyeler, grubumuz yıllarca özleyip henüz üyesi oldukları kulüplerinin ilk genel kurulunda, Olağan Genel kurullarda insan biraz heyecan duymaz mı, merak dahî etmez mi? Hayır. Çok küçük, ortalama % 16'ları yani maksimum 30 - 40 kişi, o da belki! Buyurun beyler, Galatasaray'ımıza hoş geldiniz, sefalar getirdiniz! Sizleri üzmeyi hiç istemezdim. Ancak özellikle bu temeldeki gerçekleri bilmeniz gerekiyordu.

11. BUGÜN İTİBARIYLA KULÜBÜMÜZÜN TAPULU TAŞINMAZLARI VE İSİM VEYA ÜST KULLANIM GİBİ FARKLI KULLANIM HAKLARIYLA FİİLEN KULLANILAN VEYA KULLANILMASI PLANLANAN TAŞINMAZLARIN LİSTESİNİ AŞAĞIDA BİLGİLERİNİZE SUNUYORUM:

1. ALİ SAMİ YEN SPOR KOMPLEKS
2. GALATASARAY ADASI
3. KALAMIŞ TESİSLERİ
4. FLORYA TESİSLERİ
5. KÜÇÜKÇEKMECE KÜREK TESİSLERİ
6. TAÇSPOR ATAŞEHİR TESİSLERİ
7. HASNUN GALİP BİNASI
8. MECİDİYEKÖY OTEL BİNASI
9. ERGÜN GÜRSOY OLİMPİK YÜZME HAVUZU
10. RİVA ARAZİSİ
11. KEMERBURGAZ ARAZİSİ

Değerli Galatasaraylılar,

Sıraladığım 11 taşınmazımızın yasal statüleri başta olmak üzere bugünkü fizikî durumlarını önümüzdeki haftalarda sizlere detaylı şekilde anlatacağım.

Saygı ve sevgilerimle,
Hayri Kozak, İstanbul, 28 Ocak 2021

*****RENGİGÜL URAL (1957, İstanbul)

London Trinity House School, London Nautical, Kennington College, A.Ü. Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi, Hacettepe Üniversitesi'ndeki eğitimlerinden sonra 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi Turizm ve Otel Yöneticiliği Bölümü'nden mezun oldu. "II. Uluslararası Balkan Flora ve Vejetasyonu Sorunları Sempozyumu" ve "Turizmin Tarihçesi" tez (bitirme projesi raporu) konularıdır.

İstanbul Üniversitesi Halkla İlişkiler, Tanıtım ve Dokümantasyon Bölümü'nde Müdür Yardımcısı, İstanbul Üniversitesi Bülteni Yazı İşleri Müdürü olarak çalışma hayatına başladı. 1981 yılında dünyada kutlanması UNESCO tarafından ilan edilen "Atatürk'ün Doğumunun 100. Yılı" nedeniyle Roma'da gerçekleşen "Türk Haftası": "*Atatürk: Tradizione e Cultura"*da T.C. Başbakanlık onayıyla Ord. Prof. Dr. Anna Masala ile koordinatörlüğü üstlendi. 1984 yılından itibaren özel sektörde çalışma hayatına devâm ederken, "Sanat Envanter"lerinin ilklerini oluşturdu. 1984-1996 yılları arasında Sandoz Türkiye kurucularından Dr. Güzin Poffet'in, 1996-2019 yılları arasında Koç Holding VKV Başkanı, Koç Ailesi'nin en büyük ferdi Semahat Arsel'in asistanlığını yaptı.

Eşi Ersin Ural'dan "Fotoğraf Okumaları"nı öğrendi. Boğaziçi Üniversitesi'nde Prof. Dr. Murat Gülsoy'dan "Yaratıcı Yazarlık" eğitimi aldı. Hocası Ord. Prof. Dr. Ekrem Akurgal ile başladığı çizimlerine, babası Prof. Dr. Faik Yaltırık'ın botanik bilgisi ve ağaç sevgisiyle devâm etmektedir.

2017 yılında RE Books Arts Yayınevi'ni kurdu. Düzenli vergi ödeme ile VD'den takdir aldı.

RE Books Arts Yayınevi E-Kitapları: "Rengigül", "Nisan Prens", "Sinema Prens", "Prince Avril", "Zaman Işıkları", "Avrupa Seyahat Notlarım 1951 - Faik Yaltırık".

BÜMED, İTO üyesidir. Çizimlerini UNICEF ve TEGV yararına tebrik kartı, kitap ayracı olarak bastırmaktadır.